



CRIME SCENE DO NOT CROSS

CSI: División de Startups Fallidas

*Materiales del
proyecto*

* Nota: para reducir el consumo de papel, imprima este documento en escala de grises o en blanco y negro, en lugar de a color. Imprime por ambas caras del papel (a doble cara) y, si puedes, imprimir varias diapositivas o páginas en una sola hoja.

www.start-dsp.eu

Este recurso está protegido
bajo la licencia CC BY 4.0



Co-funded by
the European Union

Índice

[Casos sin resolver](#)

[Plantilla para la investigación de agentes](#)

[Informe de evaluación del agente](#)

[Informe sobre el panorama de las startups: Abrir archivo de debate](#)



Casos sin resolver

- Zirtual

<https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/virtual-assistant-service-zirtual-abruptly-shuts-down/249406>

- Atrio

<https://techcrunch.com/2020/03/03/atrium-shuts-down/>

- uBiome

<https://www.businessinsider.com/inside-story-downfall-of-microbiome-startup-ubiome-2021-3>

- Homejoy

<https://www.wired.com/2015/10/why-homejoy-failed/>

- Anki

<https://www.failory.com/cemetery/anki>

- Quibi

<https://entrepreneurship.babson.edu/lessons-from-billion-dollar-failure/>

- Mandíbula

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/02/05/failed-startups-jawbone/>

- Beepi

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/01/15/failed-startups-beepi/>

- Laboratorios del Color

<https://thegreatfail.com/episode/how-color-labs-bled-out/>

- Inclinación

<https://www.failory.com/cemetery/tilt>

- Theranos

<https://www.peoplesmattersglobal.com/article/leadership/rise-and-fall-of-theranos-holmes-5-key-takeaways-from-the-fairy-tale-36134>

- Juicero

<https://www.theguardian.com/technology/2017/sep/01/juicero-silicon-valley-shutting-down>

- Better Place

<https://www.theguardian.com/environment/2013/mar/05/better-place-wrong-electric-car-startup>

- Friendster

<https://www.therunway.ventures/p/friendster>

Casos sin resolver

- Napster

<https://marketingmadeclear.com/napster/>

- Wonga

<https://www.theguardian.com/business/2018/aug/07/wonga-loans-where-did-it-all-go-wrong>

- MySpace

<https://screenrant.com/why-when-myspace-failed/>

- Solyndra

<https://fortune.com/2015/08/27/remember-solyndra-mistake/>

- MoviePass

<https://www.theguardian.com/film/article/2024/may/28/moviepass-documentary-hbo>

- Galería Kodak

<https://www.forbes.com/sites/chunkamui/2012/01/18/how-kodak-failed/>

- Pets.com

<https://www.cnet.com/tech/tech-industry/pets-com-latest-high-profile-dot-com-disaster/>

- Webvan

<https://www.bitofbusiness.com/post/collapse-of-webvan>

- Boo.com

<https://www.apptunix.com/blog/boo-com-a-failed-ecommerce-business-plan/>

- Rdio

<https://tactyqal.com/blog/why-rdio-failed-the-rise-and-fall-of-rdio/>

- Original

<https://medium.com/@dilanbhat02/un-fracaso-de-180-millones-de-dólares-la-historia-del-auge-y-la-caída-de-quirky-03f53b745a6b>

- Google Glass

<https://www.bbc.com/news/technology-27585766>

- Digg

<https://www.startupbooted.com/what-happened-to-digg>

- Delicioso

<https://www.failory.com/cemetery/delicious>

- DailyBooth

<https://axies.digital/dailybooth/>

Casos sin resolver

- Yik Yak

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2018/11/13/failed-startups-yik-yak/>

- Pregúntale a Jeeves

<https://aitoptools.com/ai-blog/the-rise-and-fall-of-ask-jeeves-what-happened/>

- Grooveshark

<https://www.bbc.com/news/technology-32547376>

- Amp'd Mobile

<https://www.rcrwireless.com/20200611/archived-articles/tbt-the-demise-of-ampd-mobile-navigating-the-road-to-mobile-marketing-playing-in-sprites-yard-this-week-in-2009>

- Gowalla

<https://www.failory.com/cemetery/gowalla>

- Zynga

<https://techcrunch.com/2012/10/05/more-competitors-smarter-gamers-expensive-ads-less-virality-mobile/>

- Fab.com

<https://darshu.medium.com/why-fab-really-failed-and-how-it-can-still-succeed-f6697a97b165>

- Clinkle

<https://www.forbes.com/sites/ryanmac/2016/01/22/clinkle-up-in-smoke-as-investors-want-their-money-back/>

- Everpix

<https://www.apptunix.com/blog/why-everpix-was-failed/>

- Hola

<https://www.sunsethq.com/blog/why-did-hello-fail>

- Vine

<https://medium.com/@alexys.dew/el-auge-y-la-caída-de-Vine-Odead475573a>

- Shyp

<https://www.apptunix.com/blog/why-shyp-app-turned-out-to-be-a-failure-mistakes-and-lessons/>

- Powa Technologies

<https://www.bbc.com/news/technology-35860814>

- PepperTap

<https://forgefusion.io/peppertap-failure-case-study/>

Casos sin resolver

- Ramita

<https://www.failory.com/cemetery/sprig>

- Subir

<https://www.failory.com/google/bump>

Plantilla para la investigación de agentes

Nombre del agente: _____

Fecha del caso: _____

Caso sin resolver asignado a Startup: _____

1. Perfil del caso

- Nombre de la startup:
- Sector:
- Año de fundación:
- Año de cierre:
- Fondos recaudados:
- Tamaño del equipo:
- Ubicación:

2. Declaración de misión

- ¿Cuál era el objetivo, el producto o el servicio de esta startup?
- Describe su modelo de negocio o su propuesta de valor original.

3. Cronología de los acontecimientos

Elabora una línea temporal basándote en tu investigación:

- Fecha de lanzamiento:
- Hitos principales:
- Primeros indicios de problemas:
- Intentos de giro o de rescate:
- Apagar o salir:

4. Causa de la muerte (análisis de las causas fundamentales)

Según tus conclusiones, ¿qué provocó la **desaparición** de esta startup?

- ☐ Inadaptado al mercado
- ☐ Mala gestión financiera
- ☐ Fallos del producto
- ☐ Cuestiones de liderazgo
- ☐ Problemas legales o éticos
- ☐ Otro:

Incluye citas, cifras o titulares que respalden tu afirmación:

Plantilla para la investigación de agentes

5. Señales de alerta



Enumera dos o tres señales de alerta temprana que se podían observar antes del cierre:

- 1.
- 2.
- 3.

6. ¿Se podría haber evitado esta muerte?

Proponga dos alternativas o decisiones o strategies que la startup podría haber utilizado:

-
-

7. Conclusiones del investigador

Anota las principales conclusiones de esta investigación:

-
-
-

8. Reflexión personal

¿Qué te sorprendió o te dejó perplejo durante la investigación?

-

¿Invertirías en la próxima empresa de este fundador? ¿Por qué sí o por qué no?

-

9. Registro de pruebas

Indica tus fuentes (artículos, entradas de blog, bases de datos, etc.):

- 1.
- 2.
- 3.

Expediente remitido a CSI: Sede central de la División de Startups para su revisión

Informe de evaluación del agente

Nombre del agente: _____

Fecha de la investigación: _____

Expediente del caso: _____

Criterios (escala del 1 al 4):

1. Integridad del expediente
2. Profundidad investigativa
3. Diagnóstico de la causa de la muerte
4. Identificación de señales de alerta
5. Escenarios alternativos
6. Lecciones para startups
7. Claridad del informe
8. Cita de la fuente

Guía de calificación:

- 4 – Excelente: Detallado, perspicaz, profesional
- 3 – Bien: Completo, coherente y, en general, bien hecho
- 2 – En desarrollo: Algunas lagunas, profundidad o claridad limitadas
- 1 – Revisión de necesidades: Le faltan elementos clave o no está claro

Resultado final: _____ / 32

Comentarios:

Archivado en CSI: División de Empresas Emergentes – Oficina de Revisión Interna

Informe sobre el panorama de las startups: Abrir archivo de debate

Utiliza este documento como guía para un debate abierto y sin pautas sobre una startup que ha fracasado.

Nombre de la startup: _____

Fecha: _____

Moderador (opcional): _____

Primeras reacciones

1. ¿Qué sabes o qué has oído sobre esta startup?
2. ¿Cuál es tu primera impresión sobre por qué podría haber fallado?
3. ¿Te parece que el sector en el que operaba es especialmente arriesgado o está saturado?

Analizando el fracaso

1. ¿A qué tipo de problemas podría enfrentarse una startup como esta?
2. ¿Dónde crees que estaba el mayor punto ciego: en el producto, el equipo, el mercado o las finanzas?
3. Si hubieras formado parte del equipo fundador, ¿qué habrías considerado prioritario?

Perspectivas éticas y humanas

1. ¿Cómo crees que vivió el equipo ese fracaso: a nivel emocional, profesional y económico?
2. ¿Qué responsabilidades tienen los fundadores de una startup para con los inversores, los clientes o los empleados?
3. ¿El fracaso es siempre algo malo, o puede servir de trampolín? Explícalo.

Mirando hacia el futuro

1. ¿Qué le preguntarías al fundador si pudieras entrevistarle?
2. ¿Te plantearías unirte a una nueva iniciativa dirigida por alguien que fracasó con esta startup? ¿Por qué sí o por qué no?
3. ¿Qué lección te llevas de este caso para tu visión futura del emprendimiento?

Actividades:

- Crea un «obituario de la startup»: un resumen creativo de la vida y la desaparición de la startup.
- Votar en grupo: ¿Fue esta startup una buena idea en un mal momento, o estaba condenada al fracaso desde el principio?