



CSI: Τμήμα Αποτυχημένων Νεοφυών Επιχειρήσεων *Υλικά έργου*

* Σημείωση για τη διαχείριση των αποβλήτων:
παρακαλούμε εκτυπώστε αυτό το έγγραφο σε
αποχρώσεις του γκρι ή ασπρόμαυρα και όχι έγχρωμα.
Παρακαλούμε εκτυπώστε και στις δύο όψεις του χαρτιού
(διπλής όψης) και, αν είναι δυνατόν,
εκτυπώστε πολλές διαφάνειες ή σελίδες σε μία σελίδα.

www.start-dsp.eu

Αυτός ο πόρος

διατίθεται υπό την άδεια

CC BY 4.0



Co-funded by
the European Union

Πίνακας περιεχομένων

Αρχεία ανεξιχνίαστων υποθέσεων

Πρότυπο έρευνας πράκτορα

Έκθεση αξιολόγησης πράκτορα

Έκθεση για το περιβάλλον των νεοφυών επιχειρήσεων: Αρχείο ανοιχτής συζήτησης

Αρχεία ανεπιτυχών υποθέσεων

- Zirtual

<https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/virtual-assistant-service-zirtual-abruptly-shuts-down/249406>

- Atrium

<https://techcrunch.com/2020/03/03/atrium-shuts-down/>

- uBiome

<https://www.businessinsider.com/inside-story-downfall-of-microbiome-startup-ubiome-2021-3>

- Homejoy

<https://www.wired.com/2015/10/why-homejoy-failed/>

- Anki

<https://www.failory.com/cemetery/anki>

- Quibi

<https://entrepreneurship.babson.edu/lessons-from-billion-dollar-failure/>

- Jawbone

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/02/05/failed-startups-jawbone/>

- Beepi

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/01/15/failed-startups-beepi/>

- Color Labs

<https://thegreatfail.com/episode/how-color-labs-bled-out/>

- Tilt

<https://www.failory.com/cemetery/tilt>

- Theranos

<https://www.peoplesmattersglobal.com/article/leadership/rise-and-fall-of-theranos-holmes-5-key-takeaways-from-the-fairy-tale-36134>

- Juicero

<https://www.theguardian.com/technology/2017/sep/01/juicero-silicon-valley-shutting-down>

- Better Place

<https://www.theguardian.com/environment/2013/mar/05/better-place-wrong-electric-car-startup>

- Friendster

<https://www.therunway.ventures/p/friendster>

Αρχεία ανεξιχνίαστων υποθέσεων

- Napster

<https://marketingmadeclear.com/napster/>

- Wonga

<https://www.theguardian.com/business/2018/aug/07/wonga-loans-where-did-it-all-go-wrong>

- MySpace

<https://screenrant.com/why-when-myspace-failed/>

- Solyndra

<https://fortune.com/2015/08/27/remember-solyndra-mistake/>

- MoviePass

<https://www.theguardian.com/film/article/2024/may/28/moviepass-documentary-hbo>

- Kodak Gallery

<https://www.forbes.com/sites/chunkamui/2012/01/18/how-kodak-failed/>

- Pets.com

<https://www.cnet.com/tech/tech-industry/pets-com-latest-high-profile-dot-com-disaster/>

- Webvan

<https://www.bitofbusiness.com/post/collapse-of-webvan>

- Boo.com

<https://www.apptunix.com/blog/boo-com-a-failed-ecommerce-business-plan/>

- Rdio

<https://tactyqal.com/blog/why-rdio-failed-the-rise-and-fall-of-rdio/>

- Quirky

<https://medium.com/@dilanbhat02/a-180-million-dollar-failure-the-story-of-the-rise-and-fall-of-quirky-03f53b745a6b>

- Google Glass

<https://www.bbc.com/news/technology-27585766>

- Digg

<https://www.startupbooted.com/what-happened-to-digg>

- Delicious

<https://www.failory.com/cemetery/delicious>

- DailyBooth

<https://axies.digital/dailybooth/>

Αρχεία ανεξιχνίαστων υποθέσεων

- Yik Yak

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2018/11/13/failed-startups-yik-yak/>

- Ρώτα τον Jeeves

<https://aitoptools.com/ai-blog/the-rise-and-fall-of-ask-jeeves-what-happened/>

- Grooveshark

<https://www.bbc.com/news/technology-32547376>

- Amp'd Mobile

<https://www.rcrwireless.com/20200611/archived-articles/tbt-the-demise-of-ampd-mobile-navigating-the-road-to-mobile-marketing-playing-in-sprites-yard-this-week-in-2009>

- Gowalla

<https://www.failory.com/cemetery/gowalla>

- Zynga

<https://techcrunch.com/2012/10/05/more-competitors-smarter-gamers-expensive-ads-less-virality-mobile/>

- Fab.com

<https://darshu.medium.com/why-fab-really-failed-and-how-it-can-still-succeed-f6697a97b165>

- Clinkle

<https://www.forbes.com/sites/ryanmac/2016/01/22/clinkle-up-in-smoke-as-investors-want-their-money-back/>

- Everpix

<https://www.apptunix.com/blog/why-everpix-was-failed/>

- Hello

<https://www.sunsethq.com/blog/why-did-hello-fail>

- Vine

<https://medium.com/@alexys.dew/the-rise-and-fall-of-vine-0dead475573a>

- Shyp

<https://www.apptunix.com/blog/why-shyp-app-turned-out-to-be-a-failure-mistakes-and-lessons/>

- Powa Technologies

<https://www.bbc.com/news/technology-35860814>

- PepperTap

<https://forgefusion.io/peppertap-failure-case-study/>

Ανεξιχνίαστες υποθέσεις

- Sprig

<https://www.failory.com/cemetery/sprig>

- Bump

<https://www.failory.com/google/bump> _

Πρότυπο έρευνας πράκτορα

Όνομα πράκτορα: _____

Ημερομηνία υπόθεσης: _____

Ανατεθείσα ανεξιχνίαστη υπόθεση: _____

1. Προφίλ υπόθεσης

- Όνομα startup:
- Κλάδος:
- Έτος ίδρυσης:
- Έτος παύσης λειτουργίας:
- Συγκεντρωθέντα κεφάλαια:
- Μέγεθος ομάδας:
- Έδρα:

2. Αποστολή

- Ποιος ήταν ο στόχος, το προϊόν ή η υπηρεσία αυτής της νεοφυούς επιχείρησης;
- Περιγράψτε το επιχειρηματικό μοντέλο ή την αρχική πρόταση αξίας της.

3. Χρονολόγιο γεγονότων

Δημιουργήστε ένα χρονοδιάγραμμα με βάση την έρευνά σας:

- Ημερομηνία έναρξης:
- Σημαντικά ορόσημα:
- Πρώτα σημάδια προβλημάτων:
- Προσπάθειες αλλαγής κατεύθυνσης ή διάσωσης:
- Κλείσιμο ή έξοδος:

4. Αιτία θανάτου (Ανάλυση βασικών αιτίων)

Με βάση τα ευρήματά σας, τι οδήγησε στην **κατάρρευση** αυτής της νεοφυούς επιχείρησης;

- ☐ Ακαταλληλότητα για την αγορά
- ☐ Κακή οικονομική διαχείριση
- ☐ Αποτυχίες προϊόντων
- ☐ Προβλήματα ηγεσίας
- ☐ Νομικά/ηθικά προβλήματα
- ☐ Άλλα:

Συμπεριλάβετε αποσπάσματα, αριθμητικά στοιχεία ή τίτλους που υποστηρίζουν τον ισχυρισμό σας:

Πρότυπο έρευνας πράκτορα

5. Προειδοποιητικά σημάδια



Αναφέρετε 2–3 προειδοποιητικά σημάδια που ήταν ορατά πριν από το κλείσιμο: 1.

2.

3.

6. Θα μπορούσε να είχε αποφευχθεί αυτός ο θάνατος;

Προτείνετε δύο εναλλακτικές αποφάσεις ή στρατηγικές που θα μπορούσε να είχε ακολουθήσει η νεοφυής επιχείρηση:

-

-

7. Συμπεράσματα του ερευνητή

Καταγράψτε τα βασικά διδάγματα που αποκόμισες από αυτή την έρευνα:

-

-

-

8. Προσωπική ανασκόπηση

Τι σας εξέπληξε ή σας μπέρδενε κατά τη διάρκεια της έρευνας;

-

Θα επενδύατε στην επόμενη εταιρεία αυτού του ιδρυτή; Γιατί ή γιατί όχι;

-

9. Αρχείο αποδεικτικών στοιχείων

Αναφέρετε τις πηγές σας (άρθρα, αναρτήσεις σε ιστολόγια, βάσεις δεδομένων κ.λπ.): 1.

2.

3.

*Φάκελος υπόθεσης που υποβλήθηκε στο CSI: Κεντρικά Γραφεία Τμήματος
Νεοσύστατων Επιχειρήσεων για εξέταση*

Έκθεση αξιολόγησης πράκτορα

Όνομα πράκτορα: _____

Ημερομηνία έρευνας: _____

Φάκελος υπόθεσης: _____

Κριτήρια (κλίμακα 1–4):

1. Πληρότητα φακέλου υπόθεσης
2. Βάθος έρευνας
3. Διάγνωση αιτίας θανάτου
4. Εντοπισμός προειδοποιητικών σημείων
5. Εναλλακτικά σενάρια
6. Διδάγματα εκκίνησης
7. Σαφήνεια της έκθεσης
8. Αναφορά πηγής

Οδηγός βαθμολόγησης:

- 4 – Άριστο: Λεπτομερές, διορατικό, επαγγελματικό
3 – Καλό: Πλήρες, λογικό, γενικά καλοφτιαγμένο
2 – Σε εξέλιξη: Ορισμένα κενά, περιορισμένο βάθος ή σαφήνεια
1 – Χρειάζεται αναθεώρηση: Έλλειψη βασικών στοιχείων ή ασάφεια

Τελική βαθμολογία / 32

Σχόλια:

Κατατεθειμένο στο CSI: Τμήμα Νεοσύστατων Επιχειρήσεων – Γραφείο Εσωτερικής Αναθεώρησης

Έκθεση για το περιβάλλον των νεοφυών επιχειρήσεων: Αρχείο ανοιχτής συζήτησης

Χρησιμοποιήστε αυτό το αρχείο για να καθοδηγήσετε μια ελεύθερη, ανοιχτή συζήτηση σχετικά με μια αποτυχημένη startup.

Όνομα startup: _____

Ημερομηνία: _____

Συντονιστής συζήτησης (προαιρετικό): _____

Αρχικές αντιδράσεις

1. Τι γνωρίζετε ήδη ή έχετε ακούσει για αυτή τη νεοφυή επιχείρηση;
2. Ποια είναι η πρώτη σας εντύπωση για το λόγο που μπορεί να απέτυχε;
3. Ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιούνταν φαίνεται ιδιαίτερα επικίνδυνος ή κορεσμένος;

Αναλύοντας την αποτυχία

1. Τι είδους προβλήματα μπορεί να αντιμετωπίσει μια startup όπως αυτή;
2. Πού πιστεύετε ότι βρισκόταν το μεγαλύτερο τυφλό σημείο — στο προϊόν, στην ομάδα, στην αγορά, στα οικονομικά;
3. Αν ήσασταν μέλος της ιδρυτικής ομάδας, τι θα είχατε θέσει ως προτεραιότητα;

Ηθικές και ανθρώπινες προοπτικές

1. Πώς πιστεύετε ότι βίωσε η ομάδα την αποτυχία — συναισθηματικά, επαγγελματικά, οικονομικά;
2. Ποιες ευθύνες έχουν οι ιδρυτές νεοφυών επιχειρήσεων απέναντι στους επενδυτές, τους πελάτες ή τους υπαλλήλους;
3. Η αποτυχία είναι πάντα κακή ή μπορεί να αποτελέσει σκαλοπάτι; Εξηγήστε.

Εστίαση στο μέλλον

1. Τι θα ρωτούσατε τον ιδρυτή αν μπορούσατε να τον συνεντεύξετε;
2. Θα σκεφτόσασταν να συμμετάσχετε σε μια νέα επιχείρηση υπό την ηγεσία κάποιου που απέτυχε με αυτή τη νεοφυή επιχείρηση; Γιατί ή γιατί όχι;
3. Ποιο είναι το ένα μάθημα που παίρνετε από αυτή την περίπτωση για το μέλλον σας όσον αφορά την επιχειρηματικότητα;

Δραστηριότητες:

- Δημιουργήστε μια «Νεκρολογία της startup» — μια δημιουργική σύνοψη της πορείας και του τέλους της startup.
- Ψηφίστε ως ομάδα: Ήταν αυτή η startup μια καλή ιδέα με κακό timing, ή ήταν ελαττωματική από την αρχή;