



## CSI: Abteilung für gescheiterte Start-ups *Projektmaterialien*

\* Hinweis zur Abfallvermeidung: Bitte drucken Sie dieses Dokument in Graustufen oder Schwarz-Weiß statt in Farbe aus. Bitte drucken Sie beidseitig (Duplex) und, wenn möglich, mehrere Folien oder Seiten auf eine Seite.

[www.start-dsp.eu](http://www.start-dsp.eu)

Diese Ressource ist lizenziert  
unter CC BY 4.0



# Inhaltsverzeichnis

[Akten zu ungelösten Fällen](#)

[Vorlage für Ermittlungsberichte](#)

[Agenten-Bewertungsbericht](#)

[Bericht zur Startphase: Offene Diskussionsdatei](#)



# Ungelöste Fälle

- Zirtual

<https://www.entrepreneur.com/growing-a-business/virtual-assistant-service-zirtual-abruptly-shuts-down/249406>

- Atrium

<https://techcrunch.com/2020/03/03/atrium-shuts-down/>

- uBiome

<https://www.businessinsider.com/inside-story-downfall-of-microbiome-startup-ubiome-2021-3>

- Homejoy

<https://www.wired.com/2015/10/why-homejoy-failed/>

- Anki

<https://www.failory.com/cemetery/anki>

- Quibi

<https://entrepreneurship.babson.edu/lessons-from-billion-dollar-failure/>

- Jawbone

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/02/05/failed-startups-jawbone/>

- Beepi

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2019/01/15/failed-startups-beepi/>

- Color Labs

<https://thegreatfail.com/episode/how-color-labs-bled-out/>

- Tilt

<https://www.failory.com/cemetery/tilt>

- Theranos

<https://www.peoplesmattersglobal.com/article/leadership/rise-and-fall-of-theranos-holmes-5-key-takeaways-from-the-fairy-tale-36134>

- Juicero

<https://www.theguardian.com/technology/2017/sep/01/juicero-silicon-valley-shutting-down>

- Better Place

<https://www.theguardian.com/environment/2013/mar/05/better-place-wrong-electric-car-startup>

- Friendster

<https://www.theunway.ventures/p/friendster>

# Ungelöste Fälle

- Napster

<https://marketingmadeclear.com/napster/>

- Wonga

<https://www.theguardian.com/business/2018/aug/07/wonga-loans-where-did-it-all-go-wrong>

- MySpace

<https://screenrant.com/why-when-myspace-failed/>

- Solyndra

<https://fortune.com/2015/08/27/remember-solyndra-mistake/>

- MoviePass

<https://www.theguardian.com/film/article/2024/may/28/moviepass-documentary-hbo>

- Kodak Gallery

<https://www.forbes.com/sites/chunkamui/2012/01/18/how-kodak-failed/>

- Pets.com

<https://www.cnet.com/tech/tech-industry/pets-com-latest-high-profile-dot-com-disaster/>

- Webvan

<https://www.bitofbusiness.com/post/collapse-of-webvan>

- Boo.com

<https://www.apptunix.com/blog/boo-com-a-failed-ecommerce-business-plan/>

- Rdio

<https://tactyqal.com/blog/why-rdio-failed-the-rise-and-fall-of-rdio/>

- Quirky

<https://medium.com/@dilanbhat02/a-180-million-dollar-failure-the-story-of-the-rise-and-fall-of-quirky-03f53b745a6b>

- Google Glass

<https://www.bbc.com/news/technology-27585766>

- Digg

<https://www.startupbooted.com/what-happened-to-digg>

- Delicious

<https://www.failory.com/cemetery/delicious>

- DailyBooth

<https://axies.digital/dailybooth/>

# Ungelöste Fälle

- Yik Yak

<https://www.forbes.com/sites/maryjuetten/2018/11/13/failed-startups-yik-yak/>

- Ask Jeeves

<https://aitoptools.com/ai-blog/the-rise-and-fall-of-ask-jeeves-what-happened/>

- Grooveshark

<https://www.bbc.com/news/technology-32547376>

- Amp'd Mobile

<https://www.rcrwireless.com/20200611/archived-articles/tbt-the-demise-of-ampd-mobile-navigating-the-road-to-mobile-marketing-playing-in-sprites-yard-this-week-in-2009>

- Gowalla

<https://www.failory.com/cemetery/gowalla>

- Zynga

<https://techcrunch.com/2012/10/05/more-competitors-smarter-gamers-expensive-ads-less-virality-mobile/>

- Fab.com

<https://darshu.medium.com/why-fab-really-failed-and-how-it-can-still-succeed-f6697a97b165>

- Clinkle

<https://www.forbes.com/sites/ryanmac/2016/01/22/clinkle-up-in-smoke-as-investors-want-their-money-back/>

- Everpix

<https://www.apptunix.com/blog/why-everpix-was-failed/>

- Hallo

<https://www.sunsethq.com/blog/why-did-hello-fail>

- Vine

<https://medium.com/@alexys.dew/the-rise-and-fall-of-vine-0dead475573a>

- Shyp

<https://www.apptunix.com/blog/why-shyp-app-turned-out-to-be-a-failure-mistakes-and-lessons/>

- Powa Technologies

<https://www.bbc.com/news/technology-35860814>

- PepperTap

<https://forgefusion.io/peppertap-failure-case-study/>

# Ungelöste Fälle

- Sprig

<https://www.failory.com/cemetery/sprig>

- Bump

<https://www.failory.com/google/bump>

# Vorlage für Ermittlungsbericht

Name des Ermittlers: \_\_\_\_\_

Fall-Datum: \_\_\_\_\_

Zugewiesener ungelöster Fall: \_\_\_\_\_

## 1. Fallprofil

- Name des Start-ups:
- Branche:
- Gründungsjahr:
- Jahr der Schließung:
- Eingeworbene Finanzmittel:
- Teamgröße:
- Standort:

## 2. Leitbild

- Was war das Ziel, das Produkt oder die Dienstleistung dieses Startups?
- Beschreiben Sie das Geschäftsmodell oder das ursprüngliche Wertversprechen.

## 3. Zeitleiste

*Erstellen Sie auf der Grundlage Ihrer Recherchen eine Zeitleiste:*

- Startdatum:
- Wichtige Meilensteine:
- Erste Anzeichen für Probleme:
- Versuchte Neuausrichtungen oder Rettungsversuche:
- Schließung oder Ausstieg:

## **4. Todesursache (Ursachenanalyse)**

Was hat nach Ihren Erkenntnissen zum **Scheitern** dieses Start-ups geführt?

- ☐ Markunpassendheit
- ☐ Finanzielles Missmanagement
- ☐ Produktfehler
- ☐ Führungsprobleme
- ☐ Rechtliche/ethische Probleme
- ☐ Sonstiges:

Fügen Sie Zitate, Zahlen oder Schlagzeilen hinzu, die Ihre Behauptung untermauern:

# Vorlage für Ermittlungsberichte

## **5. Warnsignale**

Nennen Sie 2–3 Frühwarnzeichen, die vor der Schließung zu beobachten waren:

- 1.
- 2.
- 3.

## **6. Hätte dieser Niedergang verhindert werden können?**

Schlagen Sie zwei alternative Entscheidungen oder Strategien vor, die das Start-up hätte anwenden können:

- 
- 

## **7. Erkenntnisse des Untersuchers**

Halten Sie Ihre wichtigsten Erkenntnisse aus dieser Untersuchung fest:

- 
- 
- 

## **8. Persönliche Reflexion**

Was hat dich während der Untersuchung überrascht oder verwirrt?

- 

Würdest du in das nächste Unternehmen dieses Gründers investieren? Warum oder warum nicht?

- 

## **9. Quellenverzeichnis**

Listen Sie Ihre Quellen auf (Artikel, Blogbeiträge, Datenbanken usw.):

- 1.
- 2.
- 3.

***Akte zur Prüfung an die Zentrale der CSI: Startup Division eingereicht***



# Bewertungsbericht des Sachbearbeiters

Name des Ermittlers: \_\_\_\_\_

Ermittlungsdatum: \_\_\_\_\_

Aktenzeichen: \_\_\_\_\_

## *Kriterien (Skala 1–4):*

1. Vollständigkeit der Akte
2. Tiefe der Untersuchung
3. Diagnose der Todesursache
4. Erkennung von Warnsignalen
5. Alternative Szenarien
6. Lehren für den Start
7. Klarheit des Berichts
8. Quellenangabe

## **Bewertungsleitfaden:**

- 4 – Ausgezeichnet: Detailliert, aufschlussreich, professionell
- 3 – Gut: Vollständig, logisch, insgesamt gut gemacht
- 2 – Ausbaufähig: Einige Lücken, begrenzte Tiefe oder Klarheit
- 1 – Überarbeitung erforderlich: Es fehlen wesentliche Elemente oder es ist unklar

Endnote: \_\_\_\_\_ / 32

Kommentare:

*Eingereicht bei CSI: Startup-Abteilung – Büro für interne Überprüfung*

# Startup-Szene-Bericht: Offene Diskussion

*Verwenden Sie diese Datei als Grundlage für eine freie, offene Diskussion über ein gescheitertes Start-up.*

**Name des Start-ups:** \_\_\_\_\_

**Datum:** \_\_\_\_\_

**Diskussionsleiter (optional):** \_\_\_\_\_

## Erste Reaktionen

1. Was wissen Sie bereits über dieses Start-up oder was haben Sie darüber gehört?
2. Was ist Ihr erster Eindruck, warum es gescheitert sein könnte?
3. Erscheint die Branche, in der es tätig war, besonders risikoreich oder gesättigt?

## Das Scheitern untersuchen

1. Mit welchen Problemen könnte ein Start-up wie dieses konfrontiert sein?
2. Wo lag deiner Meinung nach der größte blinde Fleck – beim Produkt, beim Team, beim Markt oder bei den Finanzen?
3. Wenn Sie zum Gründungsteam gehört hätten, was hätten Sie priorisiert?

## Ethische und menschliche Perspektiven

1. Wie hat das Team das Scheitern wohl erlebt – emotional, beruflich, finanziell?
2. Welche Verantwortung tragen Gründer von Start-ups gegenüber Investoren, Kunden oder Mitarbeitern?
3. Ist ein Misserfolg immer schlecht, oder kann er ein Sprungbrett sein? Erläutere dies.

## Blick nach vorn

1. Was würdest du den Gründer fragen, wenn du ihn interviewen könntest?
2. Würdest du in Betracht ziehen, dich einem neuen Unternehmen anzuschließen, das von jemandem geleitet wird, der mit diesem Start-up gescheitert ist? Warum oder warum nicht?
3. Welche Lehre ziehst du aus diesem Fall für deine zukünftigen Überlegungen zum Thema Unternehmertum?

## Aktivitäten:

- Erstelle einen „Startup-Nachruf“ – eine kreative Zusammenfassung des Lebens und Sterbens des Startups.
- Stimmt als Gruppe ab: War dieses Start-up eine gute Idee zum falschen Zeitpunkt oder von Anfang an zum Scheitern verurteilt?