



ESG4SMEs
Sustainability in Action



Sofinancira
Evropska unija

ORO DI POLLINA

Primer študije



Kontekst

Vrsta in velikost MSP: mikro podjetje (kmetija z enim lastnikom)

Podeželsko okolje: Pollina, majhno podeželsko mesto v hribih Sicilije, Italija

Oro di Pollina je majhno kmetijsko podjetje na podeželju Sicilije, ki je bilo ustanovljeno leta 2022 med pandemijo COVID-19 in se ukvarja z gojenjem **žafrana** z uporabo regenerativnih in biodinamičnih praks.

Njegova poslanstvo je ponovno povezati ljudi z naravo, opolnomočiti mlade in spodbujati trajnostne prehranske sisteme. Kmetija je nastala kot odgovor na izziv ustvarjanja ekološko ustreznega, gospodarsko uspešnega in socialno angažiranega modela kmetijstva na podeželju v času krize in odtujenosti.

V okolju, ki ga zaznamuje tradicionalno nasprotovanje ekološkim metodam in omejene možnosti za mlade na podeželju, je ustanovitelj sprejel ESG kot transformativni okvir za regeneracijo zemlje in skupnosti.



ESG izziv/priložnost



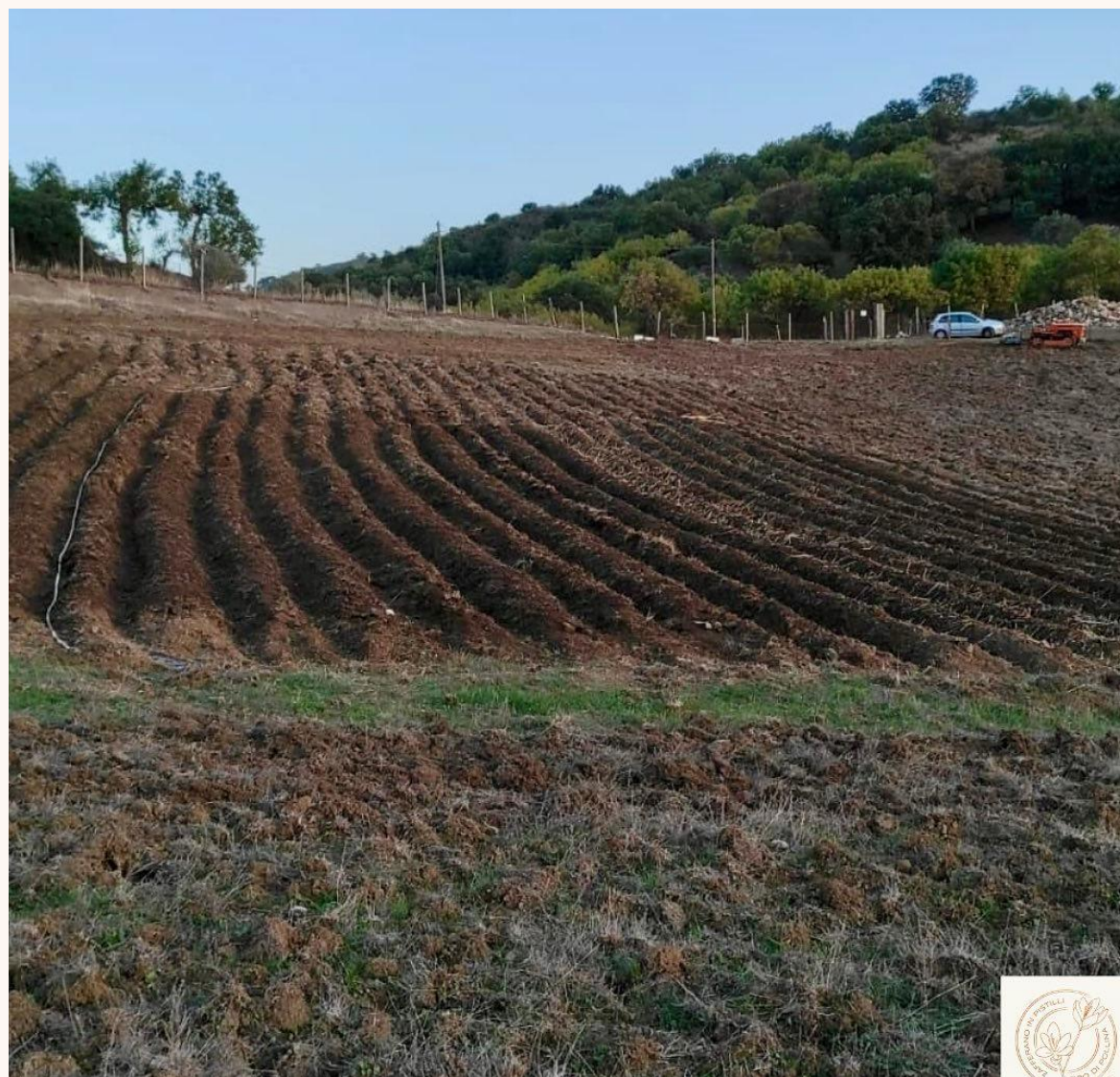
Oro di Pollina se je soočila z izzivom **oblikovanja kmetijskega modela, ki bi bil resnično trajnosten** – okoljsko obnovljiv, socialno vključujoč in etično upravljan – **v podeželskem kontekstu.**

Pristop kmetije je obravnaval ključne vidike ESG: izboljšanje zdravja tal in biotske raznovrstnosti (okolje), opolnomočenje mladih in izobraževanje skupnosti (družba) ter zagotavljanje, da je bila vsaka kmetijska odločitev etično ocenjena glede na njen dolgoročni vpliv (upravljanje).

Na podeželju Sicilije, kjer je brezposelnost mladih visoka, prevladujejo tradicionalne kmetijske prakse in je biotska raznovrstnost ogrožena, so ta vprašanja zelo pomembna.

Pobudo so spodbudili močna etična vizija, naraščajoče zanimanje trga za visokokakovostne, trajnostne izdelke in želja po izpolnjevanju potreb skupnosti prek izobraževanja, vključevanja in zgleda.

Kaj so storili?



Srce modela kmetije je metoda BSC: Bio-Sinergico Consapevole – mešanica ekološkega, sinergističnega, biodinamičnega in regenerativnega kmetijstva. Za Micheleja je to več kot le tehnika – je način razmišljanja.

„Ekološko, ker moramo razumeti biologijo tal. Sinergično, ker morajo narava in ljudje sodelovati. In zavestno, ker se moramo vedno vprašati, zakaj nekaj počnemo in kaj to pomeni za zemljo, rastline in nas same.“

Ta način razmišljanja je kmetijo pripeljal do popolne odprave kemikalij in izogibanja strojem, ki utrjujejo tla. Namesto tega delajo z živimi tlemi, ki jih podpirajo mikroorganizmi, in uporabljajo ročna ali lahka orodja, da ohranijo njihovo zdravje in strukturo.

Kaj se je spremenilo?

Rezultati tega pristopa so vidni tako na terenu kot v skupnosti:

- **Zdrava tla** in večja biotska raznovrstnost
- **Visokokakovosten, etični proizvod** z naraščajočim povpraševanjem
- Močnejši občutek **povezanosti med ljudmi in zemljo**
- Priložnosti za **vključevanje mladih** v kmetijstvo prek delavnic in izkustvenega učenja

Oro di Pollina privablja tudi obiskovalce in ekološko ozaveščene potrošnike z izobraževalnimi dogodki in agroturističnimi doživetji, ki združujejo trajnostno hrano, ekološko izobraževanje in ohranjanje kulture.

ESG v praksi: ljudje, veščine, orodja

Kompetence in vloge ESG

Kdo je kaj naredil?

V podjetju Oro di Pollina je ustanovitelj Michele Rocca prevzel vse tri vloge ESG, ki so značilne za mikro podjetja:

- **Vodja ESG:** Določil trajnostno vizijo in vodil etično.
- **Optimizator ESG:** Uporabil regenerativno kmetijstvo in organiziral sodelovanje skupnosti.
- **ESG analitik:** ocenil je rezultate z opazovanjem in povratnimi informacijami, da je prakso uskladi z vrednotami ESG.

Uporabljene relevantne kompetence ESG

- 1.E.1 Etično in trajnostno razmišljanje
- 2.E.1 Opredelitev vizije
- 3.S.1 Mobilizacija drugih
- 4.G.1 Spopadanje z nejasnostmi in tveganji

Orodja in metode

- **Uporabljena strateška orodja:** Uporabljena niso bila nobena formalna orodja, kot so SWOT ali matrike pomembnosti, vendar je pristop odražal intuitivno oceno pomembnosti in dolgoročno razmišljanje, ki ga vodijo ekološka načela in etične prioritete. Podobna podeželska mala in srednja podjetja bi to lahko formalizirala z uporabo osnovnih orodij za podporo odločanju.
- **Kako se je spremljalo napredek:** Z neposrednim opazovanjem zemljišč, biotske raznovrstnosti in rezultatov socialnega angažmaja.
- **Uporabljeni KPI:** Neformalni kazalniki, kot so pridelek in kakovost žafrana, vidna biotska raznovrstnost (npr. opraševalci, mikrobiološko življenje) in sodelovanje v izobraževalnih dejavnostih.
- **Metode zbiranja podatkov:** Terenske zapiske, fotografije in kvalitativne povratne informacije skupnosti.
- **Uporabljeni standardi poročanja:** Uporabljeni niso bili nobeni formalni okviri poročanja, vendar je pristop kmetije skladen z regenerativnimi praksami, ki bi jih bilo mogoče v prihodnosti strukturirati v okvirih GRI ali CSRD.

Vodenje z namenom, zakoreninjeno v kraju

Kako je eno MSP uspešno izvedlo ESG

Navdihujoča sprememba

Kako izgleda ESG vodstvo

Michele je pokazal močno **ESG vodstvo**, ko je osebno krizo (pandemijo) spremenil v vizijo ekološke in socialne prenove. Njegovo delo uteleša:

- **Vizijo:** utemeljeno na etiki, regeneraciji in krepitvi skupnosti
- **Prevzemanje tveganj:** opustitev konvencionalnega kmetijstva in prehod na drzen regenerativni model
- **Preglednost:** vsaka odločitev je sprejeta zavestno in odprto, v skladu z dolgoročno trajnostjo
- **Vpliv:** navdihnil je lokalno mladino, privabil ekološko ozaveščene obiskovalce in sprožil dialog o trajnostnem kmetijstvu, ki je daleč presegel osnovno skladnost

Uspešno delovanje na lokalni ravni

Prilagajanje ESG naši podeželski realnosti

Oro di Pollina je ESG uspešno prilagodil podeželskim razmeram na Siciliji s:

- sprejemanjem **lokalnih tradicij in znanja o zemlji** ter uvajanjem regenerativnih inovacij
- izkoriščanjem **kulturne identitete** in naravne lepote Sicilije za privabljanje obiskovalcev prek agroturizma in izobraževanja
- obravnavanjem **podeželskih družbeno-gospodarskih izzivov** (brezposelnost mladih, ekološko propadanje) s participativnimi, na vrednotah temelječimi rešitvami
- izkoriščanjem **majhnosti in močnih vezi skupnosti** na tem območju kot spodbujevalcev eksperimentiranja, vključevanja in vpliva

RAZMISLEK

- Kateri so bili ključni dejavniki uspeha, ki so omogočili *podjetju Oro di Pollina* vključitev ESG v podeželski kontekst?
- Kateri izzivi bi lahko preprečili podeželskim MSP, da sprejmejo podoben model ESG?
- Kaj bi se vaše MSP ali organizacija lahko naučila iz tega pristopa v smislu miselnosti, metod ali vključevanja skupnosti?
- Kakšno vlogo so v tem primeru igrale osebna motivacija in vrednote? Bi to v vašem primeru predstavljalo prednost ali izziv?
- Kako vodstvo, utemeljeno na osebni etiki in razmišljanju, vpliva na dolgoročni učinek?
- Bi lahko različica pristopa *Oro di Pollina* delovala v vašem MSP ali skupnosti? Kaj bi bilo treba spremeniti, da bi bil uspešen?
- Kakšna podpora (znanja, orodja, ljudje, partnerstva) bi bila potrebna, da bi ta vrsta prehoda delovala tam, kjer delujete?
- Kakšne omejitve ali kompromisi bi lahko spremljali tovrstni model ESG?
- Ali lahko opredelite prvi korak, ki ga vaša organizacija lahko naredi danes, da se približa bolj integriranemu ESG pristopu?