



ESG4SMEs
Sustainability in Action



Cofinanziato
dall'Unione europea

"ZelOlje" – Cooperativa produttrice di olio di girasole

Caso di studio



Contesto

Tipo e dimensioni della PMI: Cooperativa di lavoratori con 12 dipendenti

Contesto rurale: Regione di Prekmurje, Slovenia nord-orientale – zona agricola con basso tasso di occupazione

Fondata nel 2018, ZelOlje è un'iniziativa locale incentrata sulla lavorazione dei semi di girasole. L'attività principale dell'azienda è la produzione biologica di olio di girasole spremuto a freddo.

L'azienda non disponeva di dati strutturati sul proprio impatto ambientale e sociale, il che limitava la riflessione interna e rendeva difficile richiedere sovvenzioni per la sostenibilità.

È stato introdotto il monitoraggio ESG per migliorare l'efficienza energetica e la trasparenza nei confronti della comunità locale.



Sfida/opportunità ESG



ZelOlje

Sunflower Oil
Cooperative

I dati relativi al consumo di elettricità e acqua nella produzione erano frammentari, rendendo difficile misurare l'efficienza.

Ambiente – consumo energetico e idrico

Governance: mancanza di una raccolta dati strutturata

La creazione di un sistema unificato di raccolta dati consentirebbe un monitoraggio regolare, confronti annuali e miglioramenti dei processi.

Cosa hanno fatto?



- **Misure ambientali:**
Hanno iniziato a monitorare sistematicamente il consumo di elettricità e acqua per litro di petrolio prodotto, utilizzando contatori interni e registri di produzione.
- **Misure di governance:**
Hanno assegnato a un membro specifico del personale (il responsabile della produzione) la responsabilità della raccolta dei dati ESG e hanno creato procedure standard utilizzando modelli Excel.
- **Approccio:**
Proattivo. La decisione di implementare il monitoraggio ESG è stata strategica, basata su una riflessione interna e sulle esigenze di pianificazione futura, non dovuta a pressioni normative.
- **Chi è stato coinvolto:**
Il consiglio della cooperativa ha approvato l'iniziativa. L'implementazione quotidiana è stata guidata dal responsabile della produzione in collaborazione con l'amministratore, con il supporto della camera dell'agricoltura locale.

È stato scelto un approccio a bassa tecnologia ed economico, adatto alle PMI rurali, basato su fonti di dati interne.

Cosa è cambiato?

- **Il consumo idrico è stato ridotto del 18%** in un anno, dopo che il monitoraggio mensile ha rivelato picchi inaspettati e inefficienze nelle routine di pulizia delle attrezzature.
- **Il personale è diventato più attento all'uso dell'energia e delle risorse**, poiché la visualizzazione dei dati e le revisioni mensili hanno contribuito a rendere visibili processi invisibili. Ciò ha portato a piccoli ma significativi cambiamenti comportamentali in officina.
- **Il riepilogo ESG ha consentito a ZelOlje di richiedere e ottenere una sovvenzione di 25.000 euro per la sostenibilità rurale**, poiché ha potuto dimostrare progressi misurabili e un piano chiaro per ulteriori miglioramenti.
- **Il processo decisionale interno è migliorato**, con i dati ESG ora utilizzati nelle riunioni trimestrali per informare la pianificazione della manutenzione, le priorità di approvvigionamento e i tempi di investimento.
- **È emersa una cultura del miglioramento continuo**, guidata dalla titolarità del processo di elaborazione dei dati e dalla consapevolezza che anche piccoli cambiamenti possono avere risultati misurabili.

ESG in azione: persone, competenze, strumenti

Competenze e ruoli ESG

Chi ha fatto cosa?

Analista ESG (Comprensione): Il responsabile della produzione – responsabile della comprensione e della raccolta dei dati rilevanti per l'ESG (energia, acqua, registri di sicurezza).

Responsabile ESG (direzione): il presidente della cooperativa – ha approvato il piano ESG, ha esaminato i KPI su base trimestrale e li ha collegati alle decisioni interne di miglioramento.

Competenze ESG rilevanti utilizzate

3.E.1, 4.E.3, 4.G.2, 4.G.3

Strumenti e metodi

- Strumenti: dashboard Excel, modelli mensili, sintesi delle tendenze
- Monitoraggio: input mensili, revisioni trimestrali, panoramica annuale
- KPI: kWh/litro, m³ di acqua per litro di petrolio, kg di rifiuti/mese
- Raccolta dati: registri interni e letture dei contatori, tracciati e controllati manualmente
- Reportistica: il formato di reportistica è stato adattato dal GRI, ma utilizzato solo internamente a supporto del miglioramento dei processi, non per la conformità normativa.

Guidare con determinazione, radicati nel territorio

Come una PMI ha fatto funzionare l'ESG

Ispirare il cambiamento

Come si presenta la leadership ESG

- Visione: l'ESG utilizzato come strumento per migliorare l'efficienza produttiva, non solo per la conformità
- Collaborazione: sistema ESG co-creato con il personale e supportato dalla camera di commercio locale
- Assunzione di rischi: monitoraggio ESG avviato volontariamente prima che fosse richiesto
- Trasparenza: risultati condivisi internamente, online e con i partner locali
- Influenza: la scuola locale ha utilizzato il caso come esempio didattico di sostenibilità in agricoltura

Far funzionare il sistema a livello locale

Adattare l'ESG alla nostra realtà rurale

- Adattamento: gli strumenti erano economici, facili da usare (Excel) e non richiedevano consulenti esterni
- Considerazione delle dinamiche locali: gli indicatori chiave di prestazione (KPI) sono stati scelti in base a ciò che è importante per il lavoro della cooperativa e alle aspettative della comunità (ad esempio, acqua, energia)
- Rilevanza culturale: i materiali ESG utilizzavano la lingua locale ed erano presentati visivamente in modo accessibile a tutti i lavoratori, anche a quelli stagionali

RIFLETTI

- Il tempo e le capacità limitate del personale possono ostacolare il monitoraggio regolare dei dati.
- Anche una semplice raccolta di dati (ad esempio in Excel) può portare a miglioramenti significativi.
- Le PMI rurali potrebbero non disporre delle conoscenze ESG o delle competenze digitali necessarie per implementare il monitoraggio.
- Questo approccio può funzionare se i ruoli sono chiaramente assegnati e i modelli sono facili da usare.
- Il sostegno locale (ad esempio camere di commercio, cooperative) può aiutare ad avviare il processo.